



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2.021



AME MARIA ZÉLIA



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



APRESENTAÇÃO

A Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM) assumiu a Gestão do Ambulatório Médico de Especialidades Maria Zélia (AME Maria Zélia) em novembro de 2.005, em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES/SP), tendo, como visão, a busca da excelência do serviço público de saúde, atuando com compromisso nas ações de responsabilidade social, transparência e eficiência da gestão ambulatorial.

O AME Maria Zélia contribui expressivamente para o atendimento da população, possibilitando agilidade no diagnóstico das doenças, contribuindo, assim, para o melhor prognóstico e satisfação dos usuários do SUS.

A oferta de serviços resolutivos, com ações de saúde integrais e efetivas, reduz a procura pelos atendimentos de urgência nos Prontos Socorros e Hospitais.

O AME Maria Zélia encontra-se estruturado, física e funcionalmente, para a prestação de cuidados especializados, sob regime de consultas eletivas, exames diagnósticos e procedimentos terapêuticos especializados, que, em função de suas complexidades, não podem ser resolvidos na Rede de Atenção Básica, constituindo-se, portanto, em uma nova proposta de resposta especializada de apoio a esta Rede de Saúde, focada nos cuidados vinculados a processos terapêuticos e/ou diagnósticos que não requeiram internação hospitalar.

A área de abrangência do AME Maria Zélia é a região sudeste do município de São Paulo, com população estimada em 2.700.811 pessoas. A abrangência pode ser ampliada para as demais regiões do município de São Paulo, sempre em consonância com as definições da Secretaria Estadual da Saúde de São Paulo.



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



MISSÃO

Prestar assistência à saúde, com orientações de conduta e diagnóstico especializado, de acordo com os princípios do SUS, com qualidade, resolubilidade e comprometimento socioambiental, visando o contínuo aprimoramento do atendimento e das pessoas.

VISÃO

Ser reconhecida como instituição de excelência na assistência à saúde, através do alto nível técnico e acolhimento humanizado.

VALORES

Ética;

Equidade;

Respeito pelo Patrimônio Público;

Compromisso Socioeconômico;

Respeito e solidariedade nas relações interpessoais.



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



Composição Diretiva

Superintendência das Unidades Afiliadas SPDM
Nacime Salomão Mansur

Coordenação Administrativa das Unidades Afiliadas SPDM
Maria Alice Ferreira Lopes

Diretoria Executiva
Luiz Fernando Haigag Djabraian

Diretoria Técnica
Cristianne Eserian Santa

Diretoria Clínica
Sílvio Lazarini

Vice Diretoria Clínica
Carlos Eduardo Cianflone

Gerência de Enfermagem
Reizania de Oliveira Novaes Reichow

Gerência Administrativa
Deise Butazzi Mathias



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



GESTÃO DA QUALIDADE

Desde o início das atividades, a SPDM busca pela excelência na prestação de serviços de saúde na gestão do AME Maria Zélia e, para tal, vem desenvolvendo ações à luz de normativas, processos e protocolos.

A equipe da SPDM envidou todos os esforços para implantar uma assistência à saúde com excelência e qualidade, alinhada à sua missão de prestar serviços públicos de saúde alicerçados nesses pilares.

Desde o primeiro planejamento estratégico do Ambulatório, priorizou-se a Gestão da Qualidade e Segurança do Paciente. Os processos internos foram mapeados, assim como protocolos e padronizações instituídos, com permanente capacitação dos colaboradores, realizando-se auditorias, em vários níveis, para garantia dos requisitos de qualidade aos serviços prestados. Nesse contexto, e fiel à sua missão, baliza, incessantemente, suas ações, visando essas premissas.

Em 2.014, o AME Maria Zélia iniciou o processo de Gestão da Qualidade, e, considerando possuir os processos e fluxos bem estabelecidos, em 2016 obteve a certificação de Acreditado ONA Nível I.

A busca pela excelência e pela melhoria contínua de gestão fez com que as competências fossem aperfeiçoadas, e, em 2.018, o AME Maria Zélia foi contemplado com o selo – Acreditado Pleno – Nível II, demonstrando o desenvolver do cuidado centrado na segurança do paciente, assim como o aperfeiçoamento do modelo de gestão de forma sistêmica.

A certificação ONA possui caráter eminentemente educativo, voltado para a melhoria contínua, sem finalidade de fiscalização ou controle oficial/governamental.





AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2021



Suas diretrizes são pautadas nos critérios de segurança na assistência ao paciente e baseada em etapas.

Em 2018, sob diferente perspectiva de avaliação, no intuito de especializar ainda mais os controles e gestão dos requisitos legais obrigatórios nos âmbitos Federal, Estadual e Municipal, o AME Maria Zélia iniciou novo processo de certificação, através da International Organization for Standardization – ISO, trabalhando nas ações necessárias para a certificação das ISOs 9001, 14001 e 50001, e OHSAS 18001.



Por fim, na era atual, de transparência e responsabilização com crescente complexidade dos cuidados em saúde, reconhecidamente as certificações contribuem para assegurar melhores padrões de qualidade, mudança cultural, sendo ainda utilizadas como ferramenta de detecção de pontos fortes e áreas, com oportunidades de melhorias, fortalecendo boas práticas e identidade institucional (Fonte: NICKLIN W. *The Value and Impact of Health Care Accreditation: A Literature Review. Accreditation Canada, July 2012*).

VZ



GESTÃO AMBIENTAL E RESPONSABILIDADE SOCIAL

No que diz respeito à gestão ambiental, antes mesmo de dar início à implantação de ações específicas, é primordial que, no gerenciamento de uma Instituição de Saúde, sejam promovidas ações para garantir condições adequadas de higienização e desinfecção das superfícies, atendendo às diretrizes legais, normativas e de boas práticas vigentes.

O lixo hospitalar representa cerca de 1% dos resíduos das cidades brasileiras e demanda condições especiais de manuseio, pelo alto nível de contaminação. Por conta disso, os dilemas envolvendo meio ambiente e sustentabilidade são grandes preocupações da área de saúde, estando em pauta nas ações de melhorias implantadas e implementadas, durante a gestão da SPDM.

Com intuito de promover ações preventivas, como a garantia de segurança em relação aos riscos que algumas atividades possam causar à saúde dos usuários e ao ambiente interno e externo, elegeu-se uma Comissão de Gerenciamento de Resíduos, desde o início da gestão da SPDM.

Objetivando reconhecimento pela atuação com sustentabilidade ambiental, desenvolveram-se processos, de maneira a construir uma cadeia segura e ambientalmente correta, atendendo à legislação local e, sobretudo, incorporando a redução de desperdícios, como um todo, em consonância à missão institucional.

Após computar os resultados, desde o primeiro inventário de gases de efeito estufa foram tomadas ações corretivas, preventivas e de compensação para emissão dos gases.

Outro aspecto importante da gestão ambiental, seguindo as diretrizes da SPDM, refere-se à iniciativa do AME Maria Zélia, no Projeto “Hospitais Verdes Saudáveis”, comprometendo-se a desenvolver iniciativas voltadas aos 05 objetivos da Agenda Global dos Hospitais Verdes Saudáveis:

1. Energia Elétrica;
2. Água;



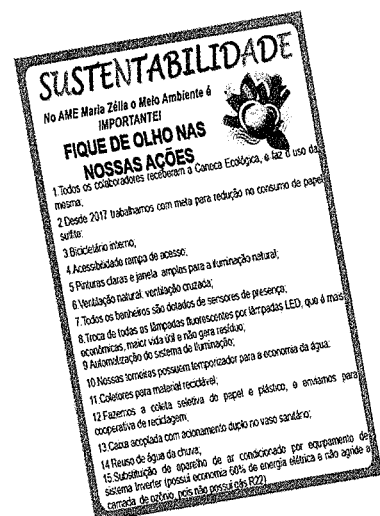
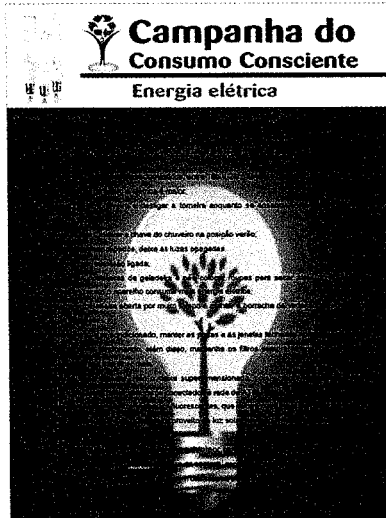
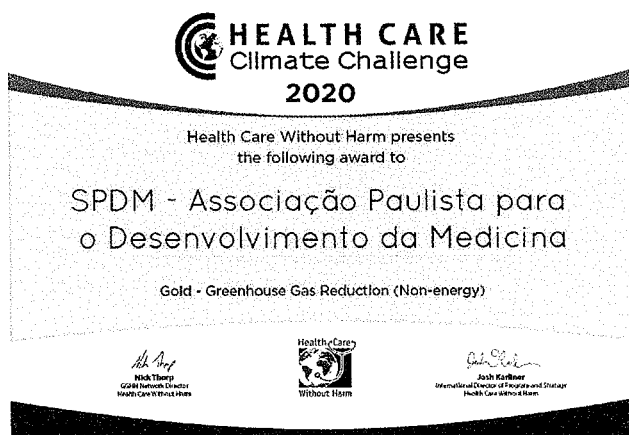
AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2021



- 3. Resíduos Hospitalares
- 4. Substâncias Químicas;
- 5. Liderança.

O AME Maria Zélia também implementou padrões de Gestão Ambiental, que garantiram premiação de reconhecimento: **Seminário Hospitais Saudáveis – SHS 2.019 – Redução e Consumo de Energia Elétrica**, conforme certificado. A Unidade de Saúde da SPDM também se fez presente no **Certificado Gold – Greenhouse Gas Reduction (Non-energy) – Ações desenvolvidas para minimizar o Efeito Estufa**, conferido pela **Health Care Climate Challenge 2020**.



Handwritten signature/initials



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



GESTÃO DE PESSOAS E ATIVIDADES DE ENSINO

O AME Maria Zélia conta com projetos para os colaboradores, no intuito da prevenção no combate aos males de saúde. O Projeto “Viver Bem” atua com atendimentos multidisciplinares de Nutrição, Enfermagem do Trabalho, Psicologia e Medicina do Trabalho, nas Linhas de Cuidado de Cardiologia (Hipertensão Artéria Sistêmica) e Endocrinologia (Diabetes Mellitus), além de Massoterapia e demais atendimentos preventivos. Por sua vez, no Projeto “Apoio”, procura-se atender os colaboradores que apresentam problemas de dependência química (álcool e drogas). Além destes 02 Projetos, são realizadas palestras visando a prevenção de doenças e o desenvolvimento profissional. Também foi firmada parceria com o Serviço Social do Comércio (SESC), para se proporcionar opções de lazer e cultura aos colaboradores da Unidade.

No campo de estágio, estão presentes Programas de Residência Médica e de Extensão Universitária, em diversas áreas do conhecimento, sendo desenvolvidas diversas atividades de ensino e pesquisa.

São atividades de ensino implantadas, desde 2.017:

- a. Residência Médica em Cirurgia Pediátrica da Escola Paulista de Medicina (EPM) da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) - Abrangência: 03 residentes por ano;
- b. Residência Médica na Disciplina de Cirurgia Plástica da Escola Paulista de Medicina (EPM) da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) - Abrangência: 08 residentes por ano;
- c. Programa de Aperfeiçoamento de Especialidade Médica em Dermatologia da Escola Paulista de Medicina (EPM) da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) - Abrangência: 01 residente por ano;
- d. Residência Médica na Disciplina de Mastologia da Escola Paulista de Medicina (EPM) da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) - Abrangência: 10 residentes por ano;



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



- e. Residência Médica na Disciplina de Urologia Pediátrica da Escola Paulista de Medicina (EPM) da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) -
Abrangência: 01 residente por ano.

SEGURANÇA DO PACIENTE

O AME Maria Zélia tem se ocupado fortemente com a melhoria do cuidado prestado à saúde dos pacientes, com o intuito de aprimorar a efetividade de suas ações na prevenção e redução da incidência de eventos adversos relacionados à assistência à saúde, valendo-se, para tal, de processos assistenciais seguros e estruturados, procurando identificar a ocorrência de falhas antes de causarem possíveis danos aos pacientes.

Com o Plano de Segurança do Paciente (PSP), temos o conhecimento e o rastreamento dos processos mais críticos, com maior probabilidade de ocorrência, permitem o desenvolvimento de ações eficazes de prevenção e a adoção de medidas simples e efetivas, para prevenir e reduzir os riscos e danos à saúde dos pacientes e colaboradores.

Compõem o rol destas ações:

- a. Uso de mecanismos de dupla identificação do paciente;
- b. Melhoria da comunicação entre os profissionais;
- c. Uso e administração segura de medicamentos;
- d. Realização de cirurgia, em local de intervenção, procedimento e paciente corretos;
- e. Classificação de Risco;
- f. Higiene das mãos, para a prevenção de infecções;
- g. Prevenção de quedas.

A Portaria Ministerial 529/2013 instituiu o Programa Nacional de Segurança do Paciente (PNSP) com objetivo de contribuir para a qualificação do cuidado em saúde em todos os estabelecimentos de saúde do território nacional. Regulamentada pela RDC 36/2013, que instituiu as Ações Para a Segurança do Paciente em Serviços



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2021



de Saúde, possui foco em promoção de ações voltadas à segurança do paciente. O Plano de Segurança está alinhado às recomendações estabelecidas na RDC.

O Núcleo de Segurança do Paciente, em conformidade com a Portaria 529/2013 que institui o Programa Nacional de Segurança do Paciente, e com a RDC 36/2013, que institui as Ações para Segurança do Paciente, adota, como escopo de atuação para os eventos associados à assistência à saúde, as 06 Metas da Organização Mundial da Saúde (OMS). Estas metas estão traduzidas nos 06 Protocolos de Segurança do Paciente publicados nas Portarias 1377/2013 e 2095/2013.

CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

Área Total 47.275 m ²	Área Construída 11.730,11 m ²
Espaços	Número
Consultórios (médicos e não médicos)	30
Salas Cirúrgicas	03
Salas de Exames	23
Leitos de Hospital Dia	25
Sala de Emergência	01
Sala de Pequenos Procedimentos	01
Sala de Retaguarda Clínica	01
Sala de Curativos	01
Sala de Fisioterapia	01

SERVIÇOS DE APOIO	
Central de Esterilização de Material	Próprio
Serviço de Lavanderia	Terceiro
Serviço de Nutrição e Dietética	Próprio
Serviço de Engenharia Clínica	Próprio e Terceiro
Serviço de Arquivo Médico e Estatística	Próprio e Terceiro
SERVIÇOS ASSISTENCIAIS: ESPECIALIDADES MÉDICAS	
Anestesiologia	Gastroenterologia
Cardiologia	Infectologia
Cirurgia Geral	Mastologia



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES - ANO 2.021



Cirurgia Pediátrica	Neurologia
Cirurgia Plástica	Oftalmologia
Cirurgia Vascular	Otorrinolaringologia
Dermatologia	Ortopedia
Endocrinologia	Proctologia
Endocrinologia Pediátrica	Urologia

SERVIÇOS ASSISTENCIAIS: ESPECIALIDADES NÃO MÉDICAS	
Enfermagem	Nutrição
Farmácia	Terapia Ocupacional
Fisioterapia	

SERVIÇOS ASSISTENCIAIS: APOIO DIAGNÓSTICO	
Colonoscopia	Mamografia
Ecocardiografia	MAPA
ECG	Prova de Função Pulmonar
EDA	RX Simples
ENMG	Retossigmoidoscopia
Fototerapia	Teste de Esforço ou Ergométrico
Holter ECG	US

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL: 100% SUS	
Linha de Atendimento	Número
Consultas Médicas	87.560
Atendimentos Não Médicos	20.835
Procedimentos Terapêuticos (Sessões)	14.873
Serviço Social	5.742
Serviço de Atendimento ao Usuário	16.794
Cirurgias Ambulatoriais	10.707
Coleta de Exames Laboratoriais	110.629
SADT Externo	10.436
SADT Interno	158.551
Tratamentos Clínicos	3.748



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES - ANO 2021



Corujão de Exames Alta Suspeição Oncologia (US- Tireoide)	140
Corujão da Saúde Oftalmologia (Facoemulsificação e Cirurgias)	60

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO - 2.021

Linha de Contratação	1º Semestre			2º Semestre			Total		
	Contratado	Realizado	Variação (%)	Contratado	Realizado	Variação (%)	Contratado	Realizado	Variação (%)
Consultas Médicas	41.910	44.248	5,78	41.910	43.312	3,35	83.820	87.560	4,46
Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos	15.828	18.211	15,06	15.828	17.497	10,54	31.656	35.708	12,80
Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)	3.600	3.624	0,67	3.600	3.787	5,19	7.200	7.411	2,93
Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)	1.200	1.735	44,58	1.200	1.561	30,08	2.400	3.296	37,33
SADT Externo	5.094	5.373	5,48	5.094	5.063	-0,61	10.188	10.436	2,43
Tratamentos Clínicos	1.248	1.847	48,00	1.248	1.901	52,37	2.496	3.748	50,16
Corujão da Saúde Exames Alta Suspeição Oncologia (US- Tireoide)	0	0	0	400	140	-65,00	400	140	-65,00
Corujão da Saúde Oftalmologia (Facoemulsificação)	0	0	0	60	60	0	60	60	0



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2021



Justificativas:

Tratamentos Clínicos (Fototerapia Sessões): o volume realizado apresentou incremento de 50,16% em relação ao volume contratado para o ano. O motivo deveu-se à necessidade de realização de mais de 01 (uma) sessão de fototerapia, por semana, a determinados pacientes, cuja indicação prendeu-se a razões clínicas. A título de esclarecimento, habitualmente os pacientes são submetidos a 01 (uma) sessão semanal.

Corujão de Exames Alta Suspeição Oncologia (US- Tireoide): o volume realizado apresentou decaimento de 65% em relação ao volume contratado para o segundo semestre no ano de 2021. O motivo é explicado pelo absenteísmo primário de pacientes (43%), em especial aqueles cujos agendamentos ocorreram na Rede de Atenção Primária, havendo a perda primária de 42% apesar das iniciativas da Unidade quanto às confirmações de presença realizadas pelo Sistema URA (ligações telefônicas 48 horas antes da data de comparecimento).

ATENDIMENTOS NA UNIDADE DE FARMÁCIA DO COMPONENTE ESPECIALIZADO DA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA (CEAF) – 2021			
Linha	1º Semestre	2º Semestre	Total
Unidades Farmacêuticas Dispensadas	33.005.527	31.873.607	64.879.134
Atendimentos na Triagem	32.229	34.161	66.390
Atendimentos no Guichê (Programa “MEDCASA”)	76.892	86.418	163.310
Atendimentos no Programa “Dose Certa”	721	1.450	2.171
Atendimentos pelo Aplicativo “Remédio Agora”	61.490	66.646	128.136
Atendimentos pelo Programa “MEDCASA”	441.847	460.163	902.010
Atendimentos pelo Programa “MEDCASA” – Malotes (Clínicas de Terapia Renal Substitutiva)	29.480	29.668	59.148
Triagem – Polo Administrativo	29.288	44.190	73.478
Atendimentos pelo Programa “Acessa SUS”	20.692	21.796	42.488



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



RECURSOS FINANCEIROS

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO 2.021	
RECURSOS PÚBLICOS RECEBIDOS/OUTRAS RECEITAS	
CUSTEIO	
R\$ 51.231.652,00	
INVESTIMENTO	
R\$ 0,00	
OUTRAS RECEITAS	
R\$ 148.244,19	
TOTAL DAS RECEITAS	
R\$ 51.379.896,19	

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO 2.021	
GASTOS GERAIS/DESPESAS DO EXERCÍCIO	
CUSTEIO	
R\$ 27.154.772,66	
INVESTIMENTO	
R\$ 17.487,17	
PESSOAL	
R\$ 27.906.079,46	
TOTAL DAS DESPESAS	
R\$ 55.078.339,29	

Com relação à Execução Orçamentária para o exercício de 2.021, a diferença de recursos de investimento recebidos e realizados da SES/SP é, aproximadamente, R\$ 17.487,17, sendo importante identificá-la dentro das melhorias ocorridas em 2.021, com as empreendidas no Ambulatório, a saber:

- a. Aquisição de Caixas D'Águas, tubulações nos telhados para reaproveitamento da água de chuva (Projeto de tratamento e reuso de água);
- b. Substituição da base das cadeiras quebradas;
- c. Aquisição do equipamento: aquecedor de água para café onde eliminou o sistema de gás de cozinha com a retirada do fogão industrial;
- d. Aquisição de 02 (dois) negatoscópios para mamografia;



AME

AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2.021



- e. Troca do isolamento térmico do ar do Estoque da Farmácia
- f. Ampliação do Programa “MEDCASA”, como medida para a redução na aglomeração de pessoas na Unidade de Farmácia, contribuindo no enfrentamento da Pandemia da COVID-19:
 - aquisição de refrigerador, cadeiras, relógio de ponto e armários;
 - adequação na infraestrutura do Setor 05, com forração, divisórias e portas.

Quanto à rede lógica de dados, deu-se continuidade ao processo de reestruturação, através de aquisições e serviços: NOC - Contratação de serviços de monitoramento para prover gerenciamento dos ativos de rede, possibilitando um ambiente seguro e compatível com a necessidade da LGPD; dispositivos adquiridos para viabilizar a contratação do monitoramento foi Switch, roteador, servidor, storage físico e virtual; Ampliação de 50 pontos de rede, com aquisição de infraestrutura em eletrodutos e Path painel; Locação de módulos de memória ram afim de realizar upgrade nos computadores com o objetivo de melhorar a performance das atividades que utilizam o recurso tecnológico; Contratação de serviço de melhoria contínua no ambiente Fluig; Contratação de módulo de medicina e segurança do trabalho do sistema RM, integrar ao cadastro dos colaboradores, as funcionalidades PPRA, Registro de acidentes, PPP, CIPA, ASO, PCMSO, Atendimento médico, atestados, medicamentos e laudos (e-social); Contratação de solução de segurança, cofre de senhas e anonimização do dados; Contratação de infraestrutura para ampliação do ambiente de TI, banco de dados do sistema ERP Tasy e demais sistemas hospedados no data center; Aquisição de Assesment e Pentest para realização de testes de invasão e vulnerabilidades da segurança da informação; Renovação de licenças Office E1, E3, F3, Visio, Windows Server, Cal do Windows e terminal service; Aquisição de atualização da base de cep, fornecida pelos correios, com o objetivo de agilizar o cadastro de pessoas para atendimento médico em prontuário eletrônico no sistema ERP Tasy. Aquisição de atualização da base de cep, fornecida pelos correios, com o objetivo de agilizar o cadastro de pessoas para atendimento médico em prontuário eletrônico no sistema ERP Tasy; Aquisição de fones de ouvido para realização de reuniões colaborativas no ambiente



AME
AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES
MARIA ZÉLIA
RELATÓRIO DE ATIVIDADES – ANO 2021



computacional. Aquisição de antivírus para proteção dos ambiente computacional, dos ataques cibernéticos; aquisição de nobreak para relógio de ponto.

NÚMERO DO DOCUMENTO DE CONTRATO	NATUREZA DO RECURSO	VALOR TOTAL (R\$)
Termo Aditivo de Retirratificação nº 01/20210 - Contrato de Gestão nº 1859963/2019	Repasse de Custeio	42.548.652,00
Termo de Aditamento nº 02/2021 Projeto Especial "Med Casa"	Repasse de Custeio	8.595.000,00
Termo de Aditamento nº 03/2021 Corujão da Saúde " Oncologia"	Repasse de Custeio	28.000,00
Termo de Aditamento nº 04/2021 Corujão da Saúde " Oftalmologia "	Repasse de Custeio	60.000,00

Validação

Validação da Diretoria Técnica:

Cristianne Eserian Santa

Cristianne E. Santa

Médico

CRM: 63.641

Diretor Técnico